

湖南省血吸虫病防治所（湖南省第三人民医院）

2024 年部门整体支出绩效自评报告

为进一步规范财政资金管理，强化绩效和责任意识，切实提高财政资金使用效益，根据省卫生健康委的文件精神，我所高度重视，组织相关科室人员召开了专题会议，作出了具体部署，并对本单位整体支出绩效进行了认真自评，现将项目开展和绩效自评情况汇报如下：

一、财政项目收支情况

（一）项目收入

2024 年上年结转项目经费 1407.13 万元，其中晚血病人款 462.95 万元，提前下达 2023 年重大传染病防控中央补助资金 137.38 万元，医疗卫生管理事务 43.92 万元，体制结算一疫情防控补助资金 65.32 万元，医疗卫生管理事务 40 万元，专项债券 657.56 万元。

本年度项目资金 103 万元，其中：卫生科研经费 10 万元，省属公立医院改革补助 34 万元，血防能力提升 50 万元，干部保健 9 万元。

本年追加项目资金 3174 万元，其中医疗服务与保障能力提升补助资金 21 万元，重大传染病防控经费（防治经费）400 万元，医疗服务与保障能力提升补助资金 1 万元，2024 年第二批创新型省份建设专项资金 1 万元，医疗服务与保障能力提升补助资金（公立医院综合改革）12 万元，中医药专项 4 万元，建

国初期参加革命工作的部分退休干部 2024 年生活补贴和医疗补贴资金 4 万元，重大传染病防控经费 1251 万元，重大传染病防控经费（晚血病人）300 万元，公立医院 2024 年修缮购置项目 500 万元，省补助疾控能力建设 650 万元，2024 年省补助卫生健康项目经费(第二批)30 万元。

（二）项目支出

财政项目支出上年结转经费为 1407.13 万元，支出为 1407.13 万元，预算执行率为 100%。财政项目支出本年预算经费为 103 万元，支出为 96.77 万元，预算执行率为 93.95%。本年追加项目经费为 3174 万元，支出 494.98 万元，预算执行率为 15.59%。

二、整体支出绩效情况

（一）深耕主责主业，持续巩固血防达标成果

一是精准施策加快消除进程。高标准完成全省查灭螺、灭蚴工作，临湘市等 10 个流行县达到血吸虫病消除标准，进一步完善湖区五省联防联控机制，血防工作得到国家疾控局、中国疾控中心的充分肯定，获批牵头成立国家湖区血吸虫病防治技术区域合作中心，获批国家项目经费 1500 万元、省级项目经费 650 万元。二是汛期防治工作保障有力。在省疾控局的领导下，医疗、防治专家现场指导血吸虫病防控工作，完成 16 个汛期重点县（市、区、场）血吸虫病传播风险评估报告和华容县哨鼠监测现场工作，成功实现全年，特别是汛期溃垸后急性血吸虫病零感染的目标。三是编撰血防专著弘扬血防精神。与省委党史研究院联合总结湖南 70 余年的血防历程，编撰专著《神州尽舜尧-湖南系统防治血吸虫病 75 年（1950-2025）》，同时参编《中

国血防志》，凝练湖南血防精神，讲好湖南血防故事。

（二）深化协同联动，加快推进优势学科建设

一是转型发展高效推动。4月11日，省卫健委党组书记、李小松主任再次带队调研，部署所（院）提质发展。根据调研指示精神，制定任务清单，每月推进，发出督办56件，完成52件。三个名中医工作室落户我院，惠及老百姓300余人次。完成委直六大医院第二批援建专家对接帮扶。打造环洞庭湖系列义诊、“洞庭渔火季”健康科普夜市等活动，服务2000余人次，医院影响力不断提升。**二是学科建设合作共进。**推进三大中心建设，开展神经、心血管等介入手术99台次，新项目、新技术35项，填补我院空白，其中1项获省级新技术三等奖。22名共建专家“传帮带”，推进远程医疗，共建帮扶成效显著，肿瘤诊疗中心、康复中心、脑疾病诊疗中心医疗服务量同比增长均达到150%左右，妇科诊疗中心同比增长超60%，其中手术量同比增长126.61%，骨科诊疗中心、肝胆胰诊疗中心医疗服务量同比增长均超10%。**三是医疗质量、服务双提升。**完善医疗质量管理体系，开展各类培训与督查50余次，多学科诊疗25次，顺利通过四级电子病历系统应用水平评定。积极开展巡回医疗工作，深入4个受援机构，遍及1县、2乡镇与2村庄，接诊229人次。**四是科研教学助力发展。**成功连任世卫组织湖区血吸虫病防治合作中心，成功挂牌湖南师范大学附属第三医院，柔性引进中南大学湘雅医学院教授担任重点实验室主任。申报成功省自然科学基金项目3项，I期临床试验研究室获立项29项、完成24项。

（三）聚焦科学管理，不断厚植民生福祉

一是**管理体制机制不断完善**。进一步加强内控体系建设，实施全面预算管理，完善制度 13 项，梳理流程 41 项，开展运营分析 14 次。聚焦卓越服务八个一站式，发现问题点 152 个，解决问题 127 个，实现入出院“一站式办理”，住院患者满意度提升至 95.6%。建立“现代医院管理与风控系统”，缩短行政审批时间，完善规范不良事件闭环管理。全面推行 10S 管理，4 批次 40 个科室圆满完成打造任务。召开安全生产专题会 12 次，编制安全生产口袋书，开展消防培训演练 22 批次。每周安全生产巡查，整改隐患 87 项，全年安全生产事故为零。开展法制查房 2 次，审核经济合同 130 余份，稳妥推进门面回收等历史遗留问题。落实信访包案制度，化解内部矛盾问题 2 起，高效处理“12345”投诉建议 48 起，持续发力做好重点工作及人员稳控工作。

二是**职工关爱落到实处**。新建职工之家，组建 12 个兴趣小组，开展职工子女夏令营系列活动 8 次，为 50 余名职工争取救助资金，走访慰问退休同志、困难职工 200 余人次，协助家属区办理房产证 52 户，干部职工幸福感、获得感不断增强。

三是**民生工程有序推进**。持续做好乡村振兴帮扶工作。优化院内布局，开通南门北门，提升患者就医体验。营养（职工）食堂、篮球（羽毛球）场、老年活动中心等项目改造及住院楼修缮项目完成验收。手术室改造项目顺利启动。门诊外立面改造、雨污分流项目稳步实施。

三、存在问题不足

1.消除血吸虫病攻坚战仍面临诸多挑战。

2.医院高质量发展支撑能力还有较多不足。

四、下一步的工作计划

（一）持续推进消除进程。指导全省汛期急性血吸虫病防控工作，加强追踪排查汛期涉水人员，确保无急血发生。按照《湖南省加快消除血吸虫病目标实施方案（2024—2030年）》要求，加快推进全省消除血吸虫病工作进程，确保2025年提前实现消除血吸虫病目标任务，并强化巩固防治成果，维护人民群众身体健康。

（二）创建三级甲等专科医院。各领导小组、工作推进小组各司其职，帮扶、督促科室建立行之有效的责任清单、整改清单，牢固树立“一盘棋”思想，凝聚合力，推动创建工作稳步向前。

（三）加快推进中转项目进程。从构建省级重点实验室，夯实血防网底基础能力、疫情监测与管理、医防融合、健康教育与健康促进、国际合作与交流等六个领域成体系完善血吸虫病防治的标准化建设模式、规范化运行机制，全面提升我省血防能力。

湖南省血吸虫病防治所（湖南省第三人民医院）

2025年2月26日